



CTP im Haus - Was nun ?

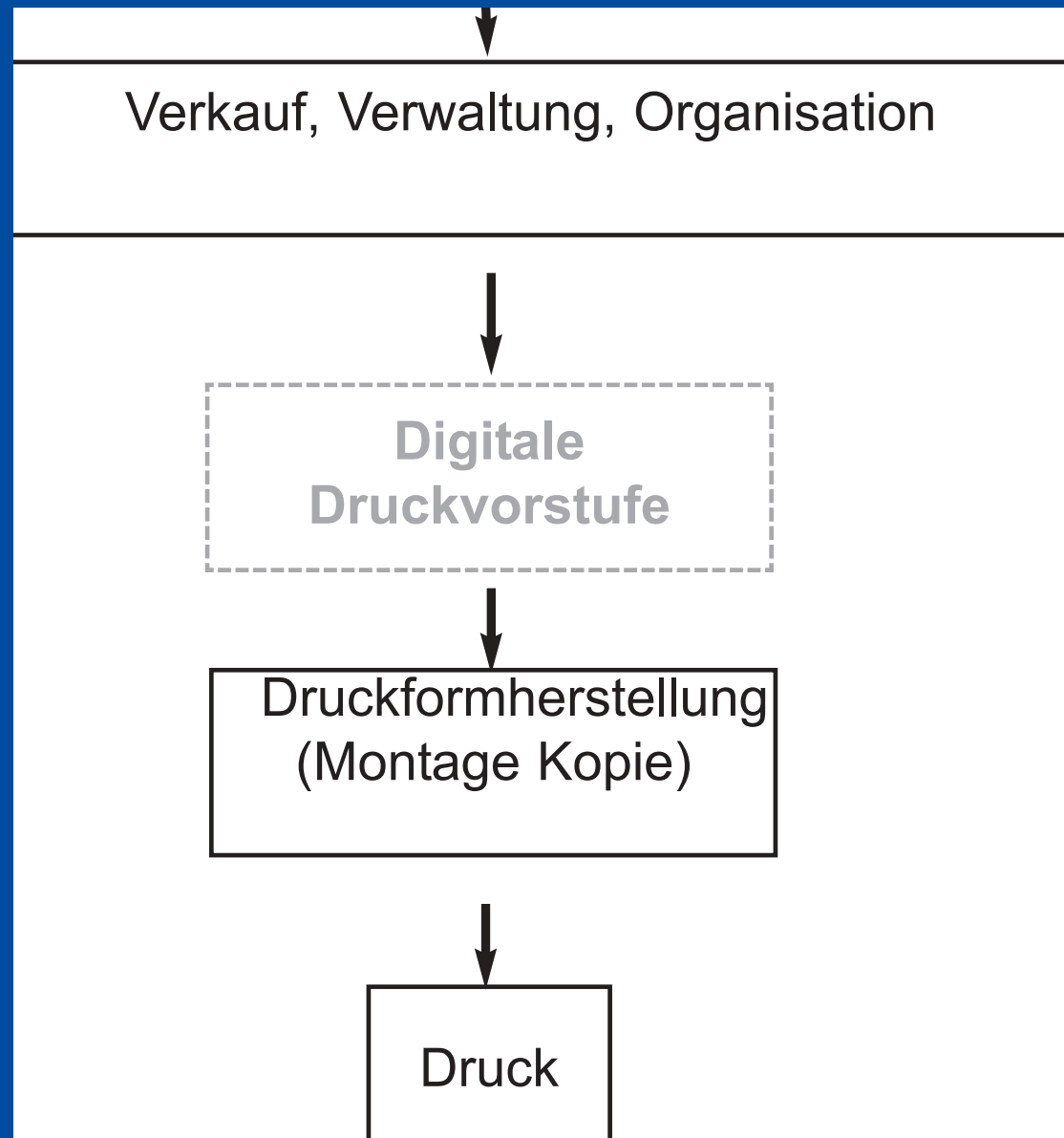
**Der Einfluss von CtP auf die
Gestaltung der betrieblichen
Organisation** (gekürzte Fassung)

Michael Mittelhaus

System+Beratung+Schulung

Alles Anders

Zurück zur Vollstufigkeit



- ★ (Re-) Integration einer kompletten Produktion
- ★ Kompetenzen+Verantwort.
- ★ Organisation
- ★ Qualitätskontrolle

Was sich ändert

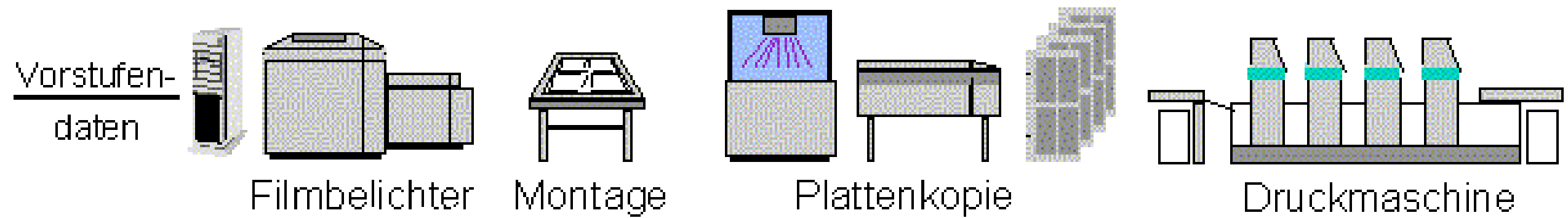
- ★ 8 Jahre CtP zeigen:
- ★ Organisation und Abläufe der Vorstufe
- ★ Produktionskontrolle
- ★ Qualifikation der Mitarbeiter

Was sich ändert

- ★ **Auftragsabläufe**
- ★ **Auftragsinformation**
- ★ **Auftragsorganisation**
- ★ **Kein ISO für die Vorstufe?**
- ★ **Konzentration auf einige Punkte**

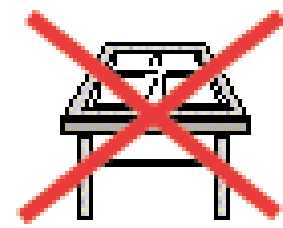
Veränderungen

Konventionell:

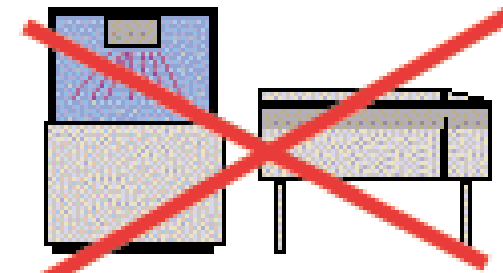


Pre-Press-Abläufe bisher

Veränderungen



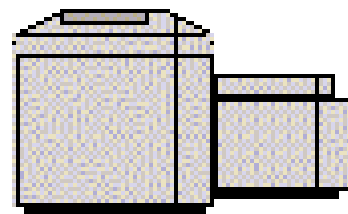
Montage



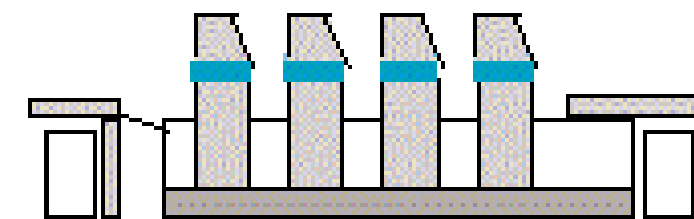
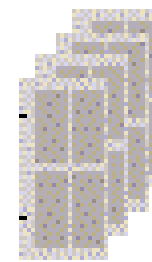
Plattenkopie

Digitale Montage

Vorstufen-
daten



Plattenbelichter



Druckmaschine

Pre-Press-Abläufe mit CtP

Veränderungen

- ★ Von 5 Tagen auf einen
- ★ Andere Planungsdimension
- ★ Kein Puffer in Montage/Kopie
- ★ Zahnradproblem: Steht eines, stehen bald alle
- ★ Verantwortung wahrnehmen

Organisationaufbau alt

Digitale Vorstufe

Verantwortung:

Korrekte seiten-
glatte Filme



Montage/Kopie

Verantwortung:

Korrekte Formen
Korrekte Platten

Organisation Digital: 1

Digitale Vorstufe

Verantwortung:

Korrekte seitenglatte

Daten



Montage/Kopie

Verantwortung:

Korrekte Formen
(digital montiert)

Korrekte Platten
(digital kopiert)

Organisation Digital: 2

Abteilung Druckvorstufe

MAC-Stationen

**Digitale
Montage/Kopie**



Verantwortung:

Verantwortung:

Korrekte seitenglatte

Korrekte Formen

Daten

(digital montiert)

Korrekte Platten

(digital kopiert)

Organisationsgründe

- ★ **Gemeinsames Denken in enger Zusammenarbeit**
- ★ **Eine Aufgabe, eine Abteilung**
- ★ **Arbeitsteilige Aufgabenlösung**
- ★ **Verantwortungen werden deutlicher**
- ★ **Gemeinsame Kontrollen möglich**
- ★ **Job rotation macht flexibel**

Digitale Organisation

Abteilung Druckvorstufe

Seitenbezogene
Arbeitsplätze

Formen-
Arbeitsplätze

Belichter-
Arbeitsplatz

Verantwortung:
Korrekte Seiten-
Daten

Verantwortung:
Korrekte digitale
Formenherstellung

Verantwortung:
Plattenherstellung

Workflow-Verantwortung

The diagram features three blue arrows originating from the 'Workflow-Verantwortung' text at the bottom. One arrow points diagonally up and to the left towards the 'Korrekte Seiten-Daten' text. A second arrow points diagonally up and to the right towards the 'Korrekte digitale Formenherstellung' text. A third arrow points diagonally up and to the right towards the 'Plattenherstellung' text.

Lernen

- ★ AV: Nur gute Daten sichern Termine
- ★ PrePress: Nur gute Seiten zur Montage
- ★ Montage: Nur gute Formen zu CtP
- ★ CTP: Nur kontrollierte Platten zum Druck
- ★ Abteilungsübergreifend Denken !

Digitale Organisation

Druckvorstufe

Seiten-Arbeits-
plätze

Formen-Arbeits-
plätze

Belichter-Arbeits-
platz

— Datenübergabe ————— Datenübergabe —————>

Workflow-Datenorganisation

```
graph LR; A[Seiten-Arbeitsplätze] -- Datenübergabe --> B[Formen-Arbeitsplätze]; B -- Datenübergabe --> C[Belichter-Arbeitsplatz]; D[Workflow-Datenorganisation] --> A; D --> B; D --> C;
```

Digitale Organisation

Druckvorstufe

Seiten-Arbeits-
plätze

Formen-Arbeits-
plätze

Belichter-Arbeits-
platz

— Datenübergabe ————— Datenübergabe —————>

————— Information —————>

Workflow: Daten & Info-Organisation

Digitale Organisation

Druckvorstufe

Seiten-Arbeits-
plätze

Formen-Arbeits-
plätze

Belichter-Arbeits-
platz



Information

Kontrolle (Gemeinsam)



Workflow: Daten-Info-Kontrolle-Feedback

Digitale Organisation

Druckvorstufe

Seiten-Arbeits-
plätze

Formen-Arbeits-
plätze

Belichter-Arbeits-
platz

— Datenübergabe ————— Datenübergabe —————>

Information

Kontrolle (Gemeinsam)

Feedback

Workflow: Daten-Info-Kontrolle-Feedback

Organisationsaufgaben

- ★ Datenmanagement
- ★ Info zum Auftrag
- ★ Information von aussen+nach aussen
- ★ Datenübergabe mit Kontrolle
- ★ Kontrolle der (Teil-)Produkte
- ★ Feedback, auch nach aussen

PrePress - Vorstufe

- ★ Neue Qualifikationen: z.B. Englisch!
- ★ Gewachsene Komplexität
- ★ Neue Verantwortungen
- ★ Aufgaben anders verteilen
- ★ Job-Übergreifendes Denken!

„Digitale Mitarbeiter“

- ★ **Abstraktionsfähigkeiten**
- ★ **Grundverständnis von Daten**
- ★ **Probleme beschreiben können**
- ★ **Kooperieren können**
- ★ **Sorgfältig kontrollieren**
- ★ **Verantwortung wahrnehmen**

„Digitale Mitarbeiter“

- ★ **Digitale Bogenmontage?**
Mitarbeiter aus der Montage!
- ★ **PC Basisfähigkeiten**
(Windows, Maus, Menü, Ordner)
- ★ **Programmbedienung**
- ★ **Fehler- und Problemverständnis**

Der „Gerätewart“

- ★ Plattenversorgung sichern
- ★ „Mechanische“ Plattenkontrolle
- ★ Reinigungsarbeiten
- ★ Verantwortung Plattenstrasse
- ★ Mechanische Störungen beseitigen
- ★ Für: Verantwortungsvolle Kopisten!

Spezialisierungen

- ★ **Hohe Komplexität + Know-How Bereiche**
- ★ **Xpress-Freehand-Photoshop, MAC, PC
Netzwerk, PostScript/Acrobat/PDF, Preflight,
Farbe+Colormanagement+Proof
Datenmanagement+Sicherheit, Workflow**
- ★ **„Paten“ bilden: Spezialisierung („Guru“)**
- ★ **Wissen vermitteln / Spezialisten leiten**

Organisation+Mitarbeiter

- ★ Nicht schematisch anwenden
- ★ Vorgaben, aber: nach individuellen Möglichkeiten!
- ★ Mischformen einplanen
- ★ Rotation möglich: Vom MAC zu Preps, von Preps zur Plattenkontrolle

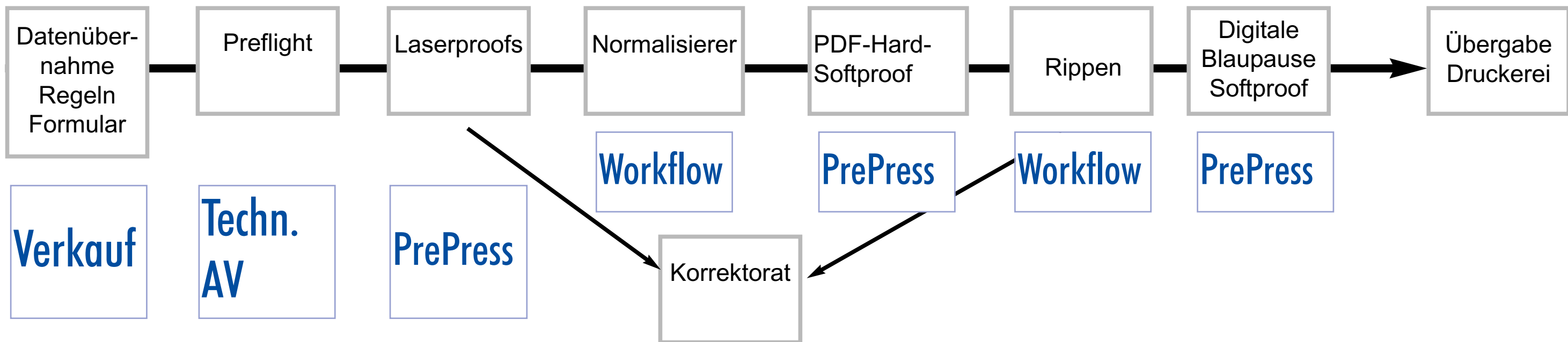


CtP: Was ist anders?

- ★ Daten statt Filme
- ★ Computer statt Leuchttisch
- ★ Jeder Fehler wiegt schwerer
- ★ Weniger Zeit, mehr Kosten
- ★ Montage und Kopie: Nichts mehr zum Einstrippen

Verantwortung

Digitale Kontrollpunkte



Verantwortung + Kontrolle

- ★ Vorstufe von morgen ist die durchweg digitale, höchstintegrierte Produktion (=Informationsverarbeitung) gezielt auf die Herstellung eines Mediums.
- ★ Außerordentliche Verantwortung der Fertigungsstufen für die Halbprodukte, nachfolgenden Produzenten ohne Korrekturchancen

Organisationsaufgaben

- ★ Eigene Kontrollkette definieren
- ★ Kontrollpunkte definieren
- ★ Verantwortungen bewusst machen
- ★ Feedback organisieren
- ★ Abteilungsübergreifendes Denken!

Probleme+Lösungen

- ★ Der Auftrag beginnt beim Kunden
- ★ Die Organisation leider (noch) nicht
- ★ Lösung: Verkauf fortbilden
- ★ Strategie: Kunden einbeziehen
- ★ Vorstufendienstleistungen verkaufbar?
- ★ Lösung: Information! Planen! Machen!

Probleme+Lösungen

- ★ Der Auftrag beginnt beim Kunden
- ★ Die Organisation leider (noch) nicht
- ★ Lösung: Verkauf fortbilden
- ★ Strategie: Kunden einbeziehen
- ★ Vorstufendienstleistungen verkaufbar?
- ★ Lösung: Information! Planen! Machen!



CtP, Workflow + Organisation

Für alle weiteren Fragen:

Michael Mittelhaus

System+Beratung+Schulung

Tel: 05467-535, Fax: 05467-565

E-Mail: mittelhaus@t-online.de

